

# Revisión Escenarios Proyecto Fondiger

## Antecedentes y justificación

El proyecto en curso, financiado a través de FONDIGER, tiene como propósito fortalecer la gestión del riesgo mediante la generación de conocimiento técnico sobre el estado del arbolado urbano en zonas críticas del Distrito, particularmente frente a eventos asociados a variabilidad y cambio climático.

Durante su implementación, se han identificado limitaciones estructurales que afectan la eficiencia, calidad de los resultados y sostenibilidad operativa del proyecto, entre las cuales se destacan:

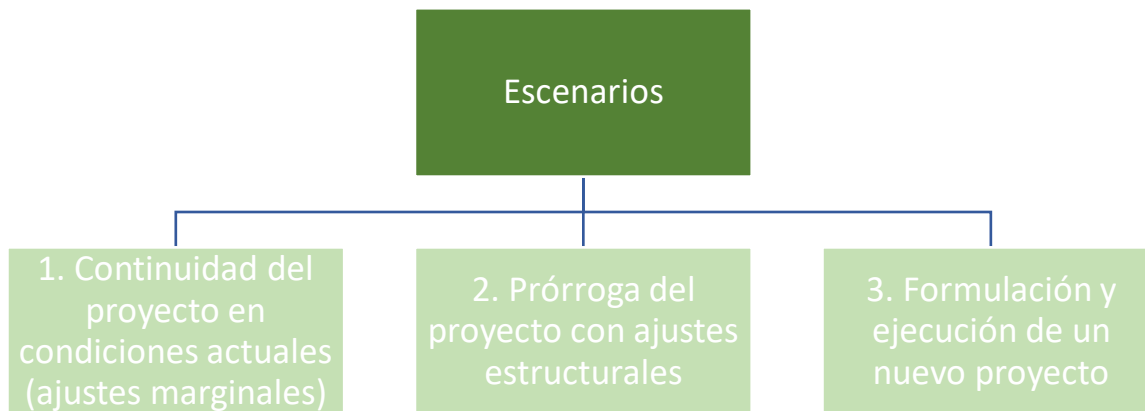
- Deficiencias en la planeación inicial (especialmente en logística, dotación y soporte operativo).
- Desmotivación del talento humano asociada a condiciones contractuales y operativas.
- Limitaciones en la recolección y procesamiento de información (baja sistematización y uso limitado de herramientas tecnológicas).
- Problemas administrativos recurrentes (retrasos en pagos, débil coordinación).
- Insuficiencia de recursos logísticos (vehículos, equipos, insumos especializados).

En este contexto, se hace necesario evaluar alternativas de continuidad, ajuste o rediseño del proyecto, con el fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales en materia de gestión del riesgo y sostenibilidad ambiental.

## Objetivo del documento

Presentar un análisis comparativo de tres escenarios de gestión del proyecto, con el fin de orientar la toma de decisión estratégica por parte de las instancias directivas, considerando criterios técnicos, financieros, administrativos, contractuales y de recursos.

## Escenarios analizados



### **Escenario 1 - Continuidad del proyecto en condiciones actuales (ajustes marginales)**

Este escenario contempla la continuidad del proyecto bajo el esquema actual de operación, incorporando únicamente ajustes menores.

#### **Principales implicaciones:**

- **Técnico:** Se mantiene la operación, pero persisten deficiencias en calidad y oportunidad de la información.
- **Financiero:** No requiere incrementos significativos inmediatos, pero mantiene ineficiencias en el uso de recursos.
- **Administrativo:** Continúan las debilidades en gestión y coordinación.
- **Contractual:** No implica modificaciones sustanciales, pero mantiene desequilibrios en condiciones contractuales.
- **Recursos:** Se conservan limitaciones en talento humano, logística y tecnología.

#### **Valoración general:**

Escenario de baja sostenibilidad en el mediano plazo, con alto riesgo de deterioro operativo e institucional.

### **Escenario 2 - Prórroga del proyecto con ajustes estructurales**

Este escenario propone una extensión del proyecto incorporando mejoras sustanciales en su diseño operativo, contractual y logístico.

#### **Principales implicaciones:**

- **Técnico:** Mejora en la calidad de la información mediante incorporación de herramientas tecnológicas y fortalecimiento operativo.
- **Financiero:** Requiere incremento presupuestal justificado, con mayor eficiencia en la ejecución.
- **Administrativo:** Permite mejorar la coordinación, el seguimiento y el clima organizacional.
- **Contractual:** Posibilita ajustes en honorarios, perfiles y condiciones contractuales, con soporte técnico y jurídico.
- **Recursos:** Incluye dotación, medios de transporte y herramientas tecnológicas.

#### **Valoración general:**

Escenario viable en el corto y mediano plazo, que permite corregir fallas críticas sin interrumpir la operación, aunque limitado por la estructura original del proyecto.

#### **Escenario 3 - Formulación y ejecución de un nuevo proyecto**

Este escenario plantea el diseño y presentación de una nueva iniciativa FONDIGER, basada en las lecciones aprendidas y alineada estratégicamente con las metas institucionales.

#### **Principales implicaciones:**

- **Técnico:** Rediseño integral con enfoque en innovación, analítica de datos y monitoreo en tiempo real.
- **Financiero:** Estructuración presupuestal adecuada desde el inicio, con mayor eficiencia en asignación de recursos.
- **Administrativo:** Fortalecimiento del modelo de gobernanza, procesos y seguimiento.
- **Contractual:** Diseño de esquemas contractuales acordes a las necesidades reales del proyecto.
- **Recursos:** Integración completa de necesidades humanas, logísticas y tecnológicas desde la planeación.

#### **Valoración general:**

Escenario de mayor impacto y sostenibilidad, aunque requiere tiempos de formulación, aprobación y articulación institucional.

### **Próximos pasos sugeridos**

1. Socialización con actores clave para validación institucional.
2. Revisión de lineamientos de FONDIGER para formulación de nuevos proyectos
3. Socialización con actores clave para validación institucional
4. Definición de requerimientos / necesidades identificadas (técnicos, logísticos y tecnológicos prioritarios). Escenario 2 y 3

5. Elaboración de justificación técnica y jurídica para ajustes contractuales (Escenario 2).
6. Ajuste de honorarios (justificación técnica/jurídica). Escenario 2 y 3
7. Incorporación, ajustes necesidades identificadas. Escenario 2 y 3